

# Jochen Kleh

Technischer Geschäftsführer · Werkleiter · Sanierer · Coach – auf Zeit



Schanzstr. 25a · 67480 Edenkoben · +49 152 044 74 523  
jochen@klehpunkt.net · www.kleh.net



## POSITIONIERUNG

Interim Manager für produzierende Unternehmen in schwierigen Situationen – Sanierung, Turnaround, Werkleitung, Effizienz. Kein Verwalter, sondern konsequente Arbeit an Zielen und Ergebnissen. Mandate vom 100-Mann-Werk bis zum Konzern mit 80.000 Mitarbeitern. Als zertifizierter KMU-Fachberater Sanierung und Turnaround auch in echten Krisen handlungssicher.

Der Unterschied liegt in der Kombination: harte Zahlen – Lean, Shopfloor, OEE – verbunden mit echtem Menschenverständnis aus Coaching und Mimikresonanz. Veränderung scheitert selten an der Methode, fast immer an der Haltung der Führung. Genau dort setzt die Arbeit an.

## KERNKOMPETENZEN

- Sanierung, Restrukturierung & Turnaround
- Werk- & Produktionsleitung auf Zeit
- Lean Management & Shopfloor (Toyota)
- Effizienz: OEE, Rüstzeit, Durchlaufzeit
- Strategie & Hoshin Kanri / Policy Deployment
- KI & Digitalisierung im Mittelstand
- Führungskräfte-Coaching (systemisch)
- Mimikresonanz & Kommunikation

## LEUCHTTURM-MANDATE (AUSZUG, NEUTRALISIERT)

Kundennamen anonymisiert. Die ausführliche Projektliste mit über 30 Mandaten wird separat übersandt.

>1,5 Mio €

### Kolbenhersteller (Aluminium- & Stahlkolben) ~800 MA · 24/7 · 2018–2020

Lighthouse-Mandat: Aufbau Führungsstrukturen über Strategie und Shopfloor Management, prozessuales Coaching nach Toyota.

Effizienz in Schmiede, Nachbearbeitung, Instandhaltung, Logistik und QS – Gesamteinsparung > 1,5 Mio €.

bis 50 %

### Automobilzulieferer (Cockpitträger, Tiefziehteile) ~800 MA · 2021

Restrukturierung an der Seite des COO-Vorstands, Leitung von 14 Effizienzprojekten, Coaching der Führungsroutinen.

Ergebnis: ~140 MA und rund 1 Mio € – auf Produktebene bis zu 50 % mehr Produktivität.

≥ 30 % DB

### Hydraulik (Ventile & Pumpen) Konzern >12.000 MA · seit 2025

Restrukturierung des Repair- und Befundungsprozesses, Digitalisierung des Admin-Prozesses mit KI.

Reduktion von > 6 Stellen im Prozess, Deckungsbeitrag ≥ 30 %, Wirtschaftlichkeit gesichert.

## MANDATE IM ÜBERBLICK

<b>Zeitraum</b>	über 30 Mandate seit 2018
<b>Unternehmensgrößen</b>	40 bis 12.000 Mitarbeiter – Werksfokus rund 800 MA
<b>Branchen</b>	Automotive, Maschinen- & Anlagenbau, Metall, Kunststoff, Gießerei, Hydraulik, Elektro, Defense
<b>Rollen</b>	Techn. GF, Werk- & Produktionsleiter, Taskforce- & Projektleiter, Lean-Trainer, Coach
<b>Typische Hebel</b>	OEE, Rüstzeit, Durchlaufzeit, Personaleffizienz, Führungs- & Shopfloor-Routinen

## BERUFLICHER WERDEGANG

**Kleh. Consulting & Solutions** · Edenkoben

06/2018 – heute

### Geschäftsführer · Interim Manager

Unternehmensberatung, Interim-Management, Sanierung & Turnaround. Verantwortung für Analyse, Aufbau neuer Führungskulturen, Effizienzsteigerung, Steuerung und Reporting an die Auftraggeber. Fokus: Konzerne, Mittelstand und eigentümergeführte Unternehmen.

Ausgewählte Mandate 2024–2026 (neutralisiert):

- Hersteller von Sanitär- & Heizungstechnik (~800 MA): Aufbau von Leadership, Haltung und Kommunikation; Reorganisation Instandhaltung; Coaching Werkleiter.
- Hydraulik Ventile & Pumpen (Konzern >12.000 MA): Restrukturierung Repair-/Befundungsprozess, Digitalisierung des Admin-Prozesses mit KI.
- Fertigungsdienstleister Leiterplattenbestückung (~120 MA): Produktionsleitung, Lieferfähigkeit auf 95 %, Begleitung Sozialabbau, Reduktion Personalkosten.
- Sondermaschinenbau Papierindustrie: Umbau von Matrix- zu Projektorganisation, Optimierung Konstruktion, Produktion, Einkauf, PM, QM.

**C. F. Maier GmbH, Gießerei Scheeff** · Nersingen

03/2017 – 07/2018

### Werkleiter – Sandgießerei

- Reduktion der Durchlaufzeit vom Auftragseingang bis zum Versand von mehreren Monaten auf < 1 Woche.
- Schwere Arbeitsunfälle von 11 auf 5 reduziert; OEE-Steigerung um 6 % jährlich.

**Festool GmbH** · Neidlingen

01/2013 – 02/2017

### Werkleiter & Prokurist – Werkzeugmaschinen

- Führung von 14 Abteilungen; Belegschaft von 260 auf 220 und schließlich auf 550 Mitarbeiter entwickelt.
- 27 % Mengenwachstum über zwei Jahre bei gleicher Fläche; OEE > 85 %, Plug-and-Play-Rüsten (3–8 Min).
- Lagerumschlag von 2–3/a auf ~7/a; Neugestaltung der Arbeitsprozesse mit MES und Industrie 4.0.

**Festool Engineering GmbH** · Neidlingen

10/2011 – 06/2013

### Leiter Akademie · Principal & Projektleitung

- Konzeption und Aufbau der Akademie inkl. Trainingsinhalte; Bedarfsanalysen und Personalentwicklung.
- Reduktion der Durchlaufzeit von 4–5 Tagen auf 1 Tag; > 10 % Effizienzsteigerung im Aluminium-Recycling.

**Daimler Trucks AG** · Deutschland · USA · Brasilien

04/2007 – 09/2011

### Manager & Lead-Trainer Lean Management

- Globaler Aufbau der Trainings-Center und Führungskräfte trainings Truck.
- Aufbau der indirekten Expertenausbildung als Standard in Truck und Car; Prüfungsausschuss Lean Experte.

**Mercedes-Benz / Daimler Trucks AG** · Wörth am Rhein

01/2003 – 03/2007

**Projektleiter Qualitätsmanagement · Stabsstelle Werkleitung Lean**

- Optimierung der HR-Prozesse an vier Standorten – Personaleffizienz > 1 Mio €.
- Effizienter Anlauf neuer LKW über Lean-Methoden; Reduktion interner und Garantiekosten.

**Porsche AG** · Stuttgart-Zuffenhausen

01/1999 – 12/2002

**Qualitätsmanagement Kaufteile · Vorstands-Sonderprojekte**

- Anlaufabsicherung Carrera GT (Motorbauteile, Abgasanlage); Lieferantenmanagement der A-Lieferanten.
- Einführung Prozess-FMEA und Cpk/Cmk bei Lieferanten; Reduktion G&K von > 12 % auf ~ 5 %.

## AUSBILDUNG

---

**Dipl.-Ing. Maschinenbau (Fertigungstechnik)** · FH Köln-Deutz

1993 – 1998

Diplomarbeit bei der Porsche AG: Optimierung Disposition / Logistik und QS.

**Industriemechaniker, Fachrichtung Betriebstechnik** · Deutsche Bahn, Leverkusen

1989 – 1992

## ZERTIFIKATE & QUALIFIKATIONEN

---

- KMU-Fachberater Sanierung und Turnaround (PAS 1064, DIN 33459)
- Zertifizierter Lean-Trainer · Prüfer Prüfungsausschuss Lean Management (Daimler AG / HS Reutlingen)
- Systemische Beratung & Coaching (GBT)
- Mimikresonanz-Profiler (Dirk Eilert) · Klinische Hypnose (Dr. Steve Biermann)
- EOQ-Auditor, Lead Auditor ISO 9000ff · Zertifizierter Berater BVMW
- Toyota-nahes Arbeiten, Coachen und Begleiten (Zusammenarbeit mit ehemaligen Toyota-Managern)

## WEITERBILDUNGEN (AUSZUG)

---

Höhere Führungskraft I + II (BGHM) · Resilienz für Führungskräfte (Prof. Dr. Heller) · Rechtssicheres Handeln für Betriebs- und Werkleiter (TÜV) · Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirte · Yager Code

## SPRACHEN & EDV

---

Deutsch (Muttersprache) · Englisch (verhandlungssicher)

MS Office (sehr gut) · SAP (Anwender) · MES / BDE / MDE · KI-Tools & No-Code-Automatisierung