

Interim Management und KI

Was ich tue
und was mir KI heute abnimmt.

Impulsvortrag | 10 Minuten | 29.10.2026, Kaiserslautern

AIMP INTERIM MANAGER
DES JAHRES 2023

Jochen Kleh
nominiert über
CBA Personalberatung GmbH

INTERIM
MANAGEMENT
Kleh.



KMU-Fachberater
Sanierung und
Turnaround



Jochen Kleh
Mitglied im Verband



MITGLIEDSUNTERNEHMEN

02

Wohin man mich ruft - und in welcher Lage

1

Die Krise

Zahlen kippen, Kunden drohen, die Bank wird nervös
Welche Zahl stimmt, und welche wird nur erzählt?

→ Ich muss in Tagen Klarheit schaffen

2

Die Lücke

Geschäftsführer oder Werkleiter fällt aus, wird freigestellt oder geht
Das Werk läuft weiter, und morgen früh entscheidet jemand

→ Ich übernehme Verantwortung ab dem ersten Tag

3

Der Umbau

Restrukturieren, sanieren, ein Werk drehen oder Wachstum stemmen
Strategie, Kennzahlen und Führung greifen wieder ineinander

→ Ich bleibe, bis es ohne mich trägt

► Kein Verwalter: Ich arbeite an Zielen und Ergebnissen - und mache mich überflüssig.

03

Was ich dort leisten muss - oft alles gleichzeitig

Lage klären

Zahlen, Anlagen, Menschen und Verträge
lesen
→ Ein ehrliches Lagebild

Entscheiden

Ohne Vorlauf und mit Verantwortung
→ Prioritäten setzen, wenn alles brennt

Führen

Geschäftsleitung, Führungskräfte, Schichten
→ Haltung vorleben, die zweite Ebene
mitnehmen

Zahlen und Geld

Liquidität, Ergebnis, Gesellschafter
→ Transparenz bis auf den Hallenboden

Menschen verstehen

Konflikte, Widerstand, schwierige Gespräche
→ Offen ansprechen, Würde wahren

Übergeben

Führungsroutinen verankern
→ Befähigung statt Abhängigkeit

► Technischer Geschäftsführer oder Werkleiter auf Zeit - je nachdem, was das Werk gerade braucht.

04

Was ich dafür mitbringe - sechs Felder, ein Ansatz

Shopfloor Management

Lean nach Toyota
→ Rüstzeit, Wertstrom, Durchlaufzeit

Datenanalyse & Dashboards

Daten aus MES und Industrie-4.0-Anlagen
→ Visuell und sofort nutzbar

Führungsentwicklung

Begleitung direkt im Alltag
→ Haltung, Wirksamkeit, Reifegrad

Mimikresonanz & Coaching

Sehen, was Menschen nicht sagen
→ Systemische Beratung, Profiling

KI & Digitalisierung

KI-Tools im Shopfloor, digitale
Führungsprozesse
→ Messbare Effizienz im Mittelstand

Sanierung & Turnaround

Krisen erkennen und wenden
→ Interim-GF, Restrukturierung, IDW S 6

► Ein Ansatz: Ich verändere das System - und die Menschen, die darin arbeiten.

05 Wie mir KI im Mandat hilft - weil ich die Fragen kenne

1

Zahlen verstehen

BDE-Daten, Stillstände, OEE: 5.400 Datensätze in 20 Minuten
Ich weiß, wo ich suchen muss

→ Ein Dashboard, das Schichtleitern ihre eigenen Zahlen zeigt

2

Nachschlagen und prüfen

Gesetze, Normen, Urteile und Quellen in Minuten
Jede Zahl wird gegen die Quelle geprüft

→ Schneller entscheiden, ohne zu raten

3

Vorlagen und Berichte

Entscheidungsvorlagen, Präsentationen, Protokolle
Mein Stil, meine Regeln, meine Kennzahlen

→ Die Geschäftsleitung bekommt das Wesentliche statt Papierberge

► KI liefert die Geschwindigkeit. Die Frage stelle ich.

06 Hinter dem Mandat läuft mein Büro mit KI - selbst gebaut

Angebote

Aus dem Gespräch entstehen Angebot und Vorgehensweise
→ Entwurf direkt in der Buchhaltung

Verträge

AGB und Anlage KI-Einsatz zu jedem Angebot
→ Gefüllt und versioniert abgelegt

Rechnung

Aus Zeitnachweis und Belegen wird der Rechnungsentwurf
→ Den Abschluss mache ich

Kontakte

Visitenkarte fotografieren
→ Kontakt liegt im Adressbuch

Cockpit

Projekte, Posts, Kontakte und Strategie
→ Ein Überblick auf jedem Gerät

Dateien, Termine, Mail

Ablegen, planen, Entwürfe vorbereiten
→ Der Versand bleibt bei mir

Sicherheit

Tägliche Prüfung aller Schnittstellen
→ Meldung nur bei einem Befund

Posts

Von der Themenidee bis zur Veröffentlichung
→ Text, Bild und Termin automatisch

Homepage

kleh.net per Automatik pflegen
→ Seiten und Blog ohne Umweg

► Was ich für mein Büro baue, setze ich auch im Mittelstand um.

07 Der rote Faden - Erfahrung und Haltung machen KI wirksam

1

Erfahrung

30 Jahre Fertigung, hunderte Prozessanalysen
Von der Werkshalle bis zur Geschäftsführung

→ Das Fundament für alles andere

2

Haltung

Führung ist keine Methode, sondern eine Haltung
Hoshin Kanri: Richtung geben und halten

→ Der Klebstoff zwischen Mensch und Technik

3

KI

KI verstärkt, was da ist - wenn nichts da ist, nichts

→ Das Tempo, wenn die Richtung stimmt

► Technik ohne Haltung ist wirkungslos. Haltung ohne Erfahrung ist leer. Zusammen verändern sie alles.

08 Sprechen Sie mich an - so geht es weiter

1

Interim-Mandate

Für die Krise, die Lücke oder den Umbau, auf Zeit.

2

Mein Buch

„Hoshin Kanri ist eine Frage der Haltung“. Bei Amazon erhältlich, Kapitel 1 als Leseprobe auf kleh.net.

3

Newsletter

Claude Wochenupdate: jeden Montag KI-Neuigkeiten für den Mittelstand, kostenlos. Anmeldung auf kleh.net/newsletter.

4

KI zum Selberlernen

Ihr Einstieg in Claude in drei Stufen, vom Handy bis zum eigenen Werkzeug, dazu die Seite „KI und Recht“. Auf kleh.net unter KI & Digitalisierung.



www.kleh.net

Interim, Buch, Newsletter und KI-Seiten

INTERIM MANAGEMENT

Kleh.

AIMP INTERIM MANAGER
DES JAHRES 2023

Jochen Kleh

nominiert über
CBA Personalberatung GmbH

Jochen Kleh | Interim Manager & KI-Berater

Interim-Management. Führung. Coaching. Mimik-Resonanz. Effizienz.



MITGLIEDSUNTERNEHMEN

jochen@klehpunkt.net

+49 152 04474523

www.kleh.net



"Wirkungsvoll führen. Nachhaltig verändern."



KMU-Fachberater
Sanierung und
Turnaround